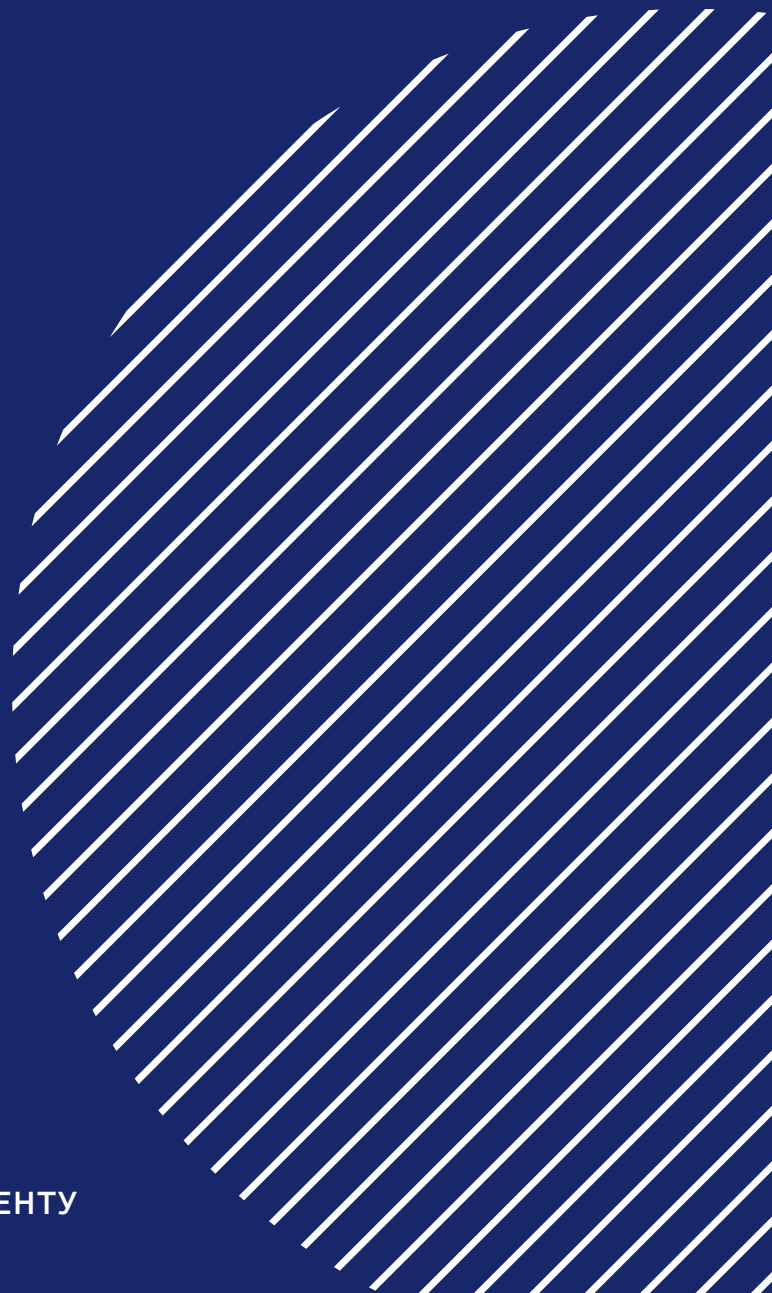


# ЗВІТ ЗА 20 РОКІВ ДІЯЛЬНОСТІ

2001 - 2021



# ЗМІСТ

ВСТУПНЕ СЛОВО	2
ПРО ІСКМ	3
КОМАНДА ТА ПАРТНЕРИ	4-6
ПРОЄКТИ	7-13
СТАТИСТИЧНІ ДАНІ	14
ФІНАНСОВА ІНФОРМАЦІЯ	15-16
ВИДАННЯ	17-25
ІНСТИТУЦІЙНИЙ РОЗВИТОК, МІЖНАРОДНА СПІВПРАЦЯ	26
ЗМІ ТА КЛІЄНТИ ПРО НАС	27-28
ФОТОГАЛЕРЕЯ	29

# ВСТУПНЕ СЛОВО

В 2021 році Інститут соціокультурного менеджменту святкує своє двадцятиріччя. На нашу думку, це час підводити підсумки. За цей час наша організація стала відомою, авторитетною серед громадських активістів та активісток, які проживають та здійснюють свою діяльність в невеличких містах, селищах та селах.

Цей час ми присвятили виконанню нашої місії – трансформації закладів культури в платформи для розвитку громад. Для цього ми реалізували 35 соціальних проєктів, які дозволили нам принести багато цікавого та корисного в життя громад. Головне, що ми були вірні нашому принципу: ми змінюємо людей, а люди змінюють громади.

За цей час ІСКМ вдалося підготувати відомих експертів та експерток, які працюють як на локальному, так і на національному, в тому числі в міжнародних організаціях. Ми маємо надію, що цей звіт дасть інформацію про наш шлях і ми віримо, що попереду нас чекає багато цікавого та корисного.



З найкращими побажаннями,  
Лев Абрамов,  
президент ІСКМ

# ПРО ІСКМ

**Інститут соціокультурного менеджменту (ІСКМ)** є неполітичною, некомерційною, нерелігійною, недержавною громадською організацією, яка виникла в 2000 році, а в 2001 році була офіційно зареєстрована.

Свою **місію** ІСКМ вбачає у сприянні демократичній трансформації українського суспільства шляхом підтримки розвитку місцевих громад, незалежного інформаційного простору та інтеграційних процесів на локальному рівні.

## ТЕМАТИЧНІ ПРІОРИТЕТИ

- розвиток громад;
- трансформація закладів культури в Центри місцевої активності;
- розвиток демократичних процесів;
- сприяння євроатлантичній інтеграції України.

## КЕРУЮЧІ ПРИНЦИПИ

- головна мета – розвиток громад. Під розвитком громад ми бачимо розвиток людей;
- індикатором виміру розвитку людей є рівень соціального капіталу;
- рівень соціального капіталу – це рівень довіри між людьми;
- наш шлях – підтримка місцевих ініціатив через Центри місцевої активності;
- технологія – соціальна анімація; для того, щоб соціальна анімація ввійшла в життя громад, ми навчаємо громадських активістів.

## НАПРЯМКИ ДІЯЛЬНОСТІ

- освітній;
- інформаційний;
- дослідницький.

## ФОРМИ РОБОТИ

- проведення освітніх заходів (семінарів, тренінгів, конференцій);
- розробка навчально-методичних посібників;
- проведення досліджень, адвокасі кампаній;
- інформування цільової аудиторії (тематичні Інтернет сторінки, бюлетені, прес-конференції);
- адміністрування грантових програм.

# КОМАНДА

Діючий колектив



**Лев Абрамов,  
президент**



**Оксана Набока,  
координаторка проєктів**



**Ліоніла Кодрик,  
бухгалтерка**



**Вікторія Вдовенко,  
наукова консультантка**



**Андрій Кривуляк,  
залучений експерт**



**Оксана Абрамова,  
наукова консультантка**



**Олена Кваша,  
медіа-тренерка**

# ЛЮДИ, ЯКІ ПРАЦЮВАЛИ В ІСКМ



**Тамара Азарова**  
секретар Ради  
(2001-2017)



**Віталій Штефан,**  
асистент проєктів  
(2003)



**Ірина Батура,**  
координаторка проєктів  
(2003-2006)



**Вікторія Талашкевич,**  
редактор «НДО-Інформ»  
(2005)



**Андрій Флоренко,**  
асистент проєктів  
(2003-2008)



**Ірина Маркова,**  
консультантка  
(2011-2012)



**Олександра Бур'яненко,**  
асистентка проєктів  
(2018)



**Людмила Станкевич,**  
президент ІСКМ  
(2001-2006),  
координаторка  
проєкту (2009-2011)



**Анастасія Шевченко,**  
асистентка проєктів  
(2015-2021)



**Оксана Белева,**  
асистентка проєктів  
(2014)



**Марія Чемер,**  
волонтерка (2003),  
координаторка проєктів  
(2009-2014)

# ПАРТНЕРИ



Руслан Краплич,  
Фундація ім. князів-  
благодійників  
Острозьких, м. Рівне



Збігнев Мірунський  
ГО «Центр активності  
локальної»,  
м. Варшава, Польща



Олена Хоткевич  
ГО «Центр активності  
локальної»,  
м. Варшава, Польща



Анна Міудинська  
Малопольський  
інститут культури,  
м. Краків, Польща



Суспільне Одеса



ГО "Флора", м.  
Кропивницький



Товариство Лева,  
м. Львів



Центр "Тамариск",  
м. Дніпро

# ПРОЄКТИ

За 20 років ІСКМ було реалізовано  
35 соціальних проєктів

## «Розвиток незалежного інформаційного простору в Україні»

2003 рік, Фонд «Євразія» (USAID)

Мета: Сприяння розвитку незалежного інформаційного простору в Україні, шляхом створення платформи для журналістів «Прес – клубу» на базі діючого Інтернет – проєкту «Каталог преси СНД та Балтії».

## «За! Молодь»

2003–2004 рр., «Фонд прав людини» (Посольство Швейцарії)

Мета: Вдосконалити та поширити досвід організацій Кіровоградської області з приводу організації та адміністрування клубів інтелектуального розвитку з метою відволікання молоді від вулиці.

## «Мережа партнерства»

2004 р., «Міжнародний Фонд «Відродження»

Мета: Підвищити обізнаність місцевих НДО та громади про громади, що реалізує «Міжнародний Фонд «Відродження».

## «Інформаційне забезпечення процесу вирішення соціальних проблем на місцевому рівні»

2004 р., ICAP «Єднання» (USAID)

Мета проєкту: Сприяння процесу активізації громадян у вирішенні соціальних проблем шляхом підвищення рівня компетентності місцевих активістів через видання, розповсюдження бюлетенів «НДО – Інформ» та проведення тренінгу «Інформаційне забезпечення процесу вирішення соціальних проблем на місцевому рівні».



### **«Інтеграція місцевих спільнот»**

2004–2005 рр., Фонд «Євразія» (USAID)

Мета: Сприяння активізації місцевих громад у рішенні соціальних проблем шляхом удосконалення інформаційно–методичних механізмів, спрямованих на задоволення їхніх потреб і підвищення рівня інтеграції локальних співтовариств, через організацію кластера проектів у Кіровоградській, Дніпропетровській і Миколаївській областях.

### **«Аналіз передвиборчих партійних програм»**

2006 р., Фонд «Євразія» (USAID)

Мета: Сприяти усвідомленому і реалістичному вибору громадянами свого економічного і політичного майбутнього через доступ до об'єктивної і збалансованої інформації на місцевому рівні шляхом реалізації освітньої програми й інформаційної кампанії для журналістів і громадських активістів Кіровоградської області.

### **«Політика – справа не тільки політиків»**

2006 р., Міністерство закордонних справ України

Мета: Покращити обізнаність населення Кіровоградської області щодо різних аспектів євроатлантичної інтеграції шляхом реалізації комплексу заходів для професійних груп які фактично «формують» громадську думку.

### **«Удосконалення системи розробки і оцінки соціальних програм»**

2007 р., Фонд Стефана Баторія (Фундація Форда)

Мета проекту: Сприяння демократичної трансформації українського суспільства, через активізацію діяльності НДО в питаннях пов'язаних з аналізом і розробкою соціальних програм на місцевому рівні, шляхом реалізації освітньої, інформаційної програми та конкурсу грантів для журналістів та активістів НУО Кіровоградської області.

### **«Аналіз соціальної політики»**

2007–2008 рр., Фонд «Євразія» (USAID)

Мета проекту: Сприяти демократичній трансформації українського суспільства через активізацію діяльності агентів суспільного життя в питаннях щодо аналізу та розробки соціальних програм на місцевому рівні.

### **«Якісний бюджет починається з якісних програм»**

2007–2008 рр., КВУ (Комітет Виборців України)

Мета: Сприяння процесу прозорості та підзвітності органів місцевої влади в Кіровоградській області шляхом реалізації освітньої та інформаційної кампаній, спрямованих на підвищення спроможності ОГС впливати на процес прийняття районних програм.

### **«Про НАТО: школярам та їх батькам»**

2008 р., Міністерство закордонних справ України

Мета: Підвищення рівня поінформованості мешканців Кіровоградської області з питань євроатлантичної інтеграції шляхом проведення інформаційних сесій та дебатів для школярів та їх батьків.

### **«Ресурсне забезпечення громадських ініціатив»**

2008 р., Фонд Стефана Баторія (Фундація Форда)

Мета: Підвищити поінформованість громадян Кіровоградської області з питань євроатлантичної інтеграції шляхом встановлення партнерських відносин між НДО, ЗМІ та органами державної влади.

### **«Підтримка громадських ініціатив»**

2009 р., Фонд Стефана Баторія (Фундація Форда)

Мета: Сприяти активізації громадських ініціатив в Кіровоградській області шляхом проведення конкурсу мікрогрантів та освітньої кампанії, спрямованої на підвищення іміджу в місцевому середовищі, для НУО та ініціативних груп.

### **«Суспільний діалог для розвитку регіону»**

2009-2010 рр., Фонд Східної Європи

Мета проекту: Сприяти покращенню соціальної політики за рахунок активізації незалежного громадського контролю, за діяльність в Кіровоградській області посадових осіб ОДА, у питаннях пов'язаних з виконанням місцевих цільових програм, шляхом розробки і впровадження механізму, що забезпечує прозорість процесу їхньої реалізації.

### **«Спільний шлях у майбутнє»**

2009-2011 рр., програма UNITER, Pact. Inc., USAID

Мета проекту: Зміцнення організаційних можливостей громадських організацій на рівні місцевих громад шляхом створення можливостей для розвитку центрів місцевої активності на базі існуючих будинків культури.

### **«Соціальна адаптація військовослужбовців через навчання»**

2010 р., NATO

Мета проекту: Проведення навчальних курсів для недавно вийшовши на пенсію або офіцерів, що виходять на пенсію в Україні.

### **«Підтримка процесу розвитку осередків громадської активності на базі закладів культури»**

2011-2012 рр., Міжнародний фонд «Відродження»

Мета проекту: анімувати (оживити) заклади культури, які потерпають через кризу, надати підтримку активності громад та творчих колективів сіл, селищ і малих міст шляхом трансформування будинків культури та бібліотек в місцеві осередки громадської активності на користь громади.

### **«Школа громадської участі-1,2,3,4»**

2012-2019 рр., Фонд ім. Ч.С.Мотта

Це школа підготовки кадрів для громадського сектору малих міст і сіл, куди на конкурсній основі відібрані люди, які живуть на території громади, мають бажання отримати знання, вміння і навички з питань розвитку місцевої громади.

### **«Взаємодія інститутів громадянського суспільства з органами виконавчої влади в процесі реалізації державної політики у сфері екології»**

2013 рр., Міністерство екології та природних ресурсів України

Мета проекту: Вивчити способи та форми взаємодії з питань, пов'язаних з реалізацією державної екологічної політики між органами виконавчої влади та інститутами громадянського суспільства екологічного спрямування, та розробити рекомендації на основі зібраної інформації щодо шляхів підвищення ефективності цього процесу.

### **«Виклики після Євромайдану – громадський сектор у дії» у Кіровоградській області**

2014 р., Фонд Освіти для Демократії (Польща), Товариство Лева (м. Львів)

Мета: Проаналізувати та переосмислити значення громадських ініціатив у процесі змін в нашій країні, допомогти місцевим організаціям та ініціативним групам ефективніше працювати у своїх середовищах, а також провести ряд заходів спрямованих на інтенсифікацію контактів та комунікації між представниками громадянського суспільства із різних регіонів.

### **«Національний діалог»**

2015 р., Міжнародний центр перспективних досліджень (МЦПД)

Мета: Проект, який об'єднує низку ініціатив, спрямованих на просування ідеї єдності, примирення та реінтеграції шляхом проведення діалогів на протизагуг збройному протистоянню.

## **ВСЕУКРАЇНСЬКИЙ КОНКУРС «До чистих джерел»**

2015 р., Міністерство екології та природних ресурсів України

Мета: Популяризація найкращих досягнень громадян, вітчизняних підприємств і організацій у сфері екологічних ініціатив, покращення показників стану джерел, водойм та річок України, раціональне використання водних ресурсів, дбайливе ставлення до водних об'єктів, їх охорона і відтворення, екологізація виробництва та залучення «зелених інвестицій». Учасниками конкурсу стали небадужі до питань екології громадяни всіх вікових категорій, громадські організації, державні установи, навчальні заклади.

## **«Інформаційна підтримка реформування місцевого самоврядування»**

2017-2018 рр., Інститут економічних досліджень та політичних консультацій у співпраці з «Європейською правдою», в рамках проєкту «Просування реформ в регіони», який фінансується Європейським Союзом в рамках програми «Підтримка громадянського суспільства в Україні»

Мета проєкту: Сприяти імплементації реформи децентралізації в Україні відповідно до Угоди про асоціацію Україна-ЄС шляхом підвищення компетентності місцевих лідерів в цих питаннях і поліпшенні інформованості громадян щодо цілей, завдань і перспектив об'єднаної територіальної громади.

## **«Залучення через освіту»**

2017-2018 рр., Програма сприяння громадській активності «Долучайся!», що фінансується Агентством США з міжнародного розвитку (USAID) та здійснюється Раєт в Україні, благодійні пожертви громадян та бізнесу.

Мета проєкту: Сприяти формуванню громадянської компетентності жінок, їх демократичної культури для підвищення рівня участі в громадській діяльності на місцевому рівні.

## **«Участь через залучення»**

2018-2019 рр., Програма сприяння громадській активності «Долучайся!», що фінансується Агентством США з міжнародного розвитку (USAID) та здійснюється Раєт в Україні, благодійні пожертви громадян та бізнесу.

Мета проєкту: сприяти залученню громадян до активного суспільного життя на локальному рівні в умовах децентралізації.

## **«Перехід до цифрового мислення»**

2020 р., Фонд сприяння демократії Посольства США в Україні

Мета: Спрямований на сприяння розвитку локальної демократії через підвищення компетентності громадських активістів Кіровоградської області з питань інформаційного забезпечення реалізації громадських ініціатив у громадах Кіровоградської області з використанням діджитал-інструментарію, створення інформаційно-комунікаційних центрів при закладах культури.

### «Порядунок на місцях або децентралізація на фінішні»

2020 р., Фонд Конрада Аденауера в Україні (м. Київ)

Мета партнерського проєкту: Інформування громадськості про нові можливості, які дає громаді реформа децентралізації, навчання практичним інструментам взаємодії з органами влади та формування мережі громадських активістів на місцях.

### «Інструменти розвитку місцевої активності в умовах кризи»

2020-2021 рр., Black Sea Trust for Regional Cooperation a project of the German Marshall Fund (Європейський Союз)

Мета проєкту: Підвищити професіоналізм 20 громадських активістів з сільських громад (Кіровоградська, Дніпропетровська, Миколаївська, Київська, Полтавська, Черкаська, Чернівецька, Хмельницька області) у використанні онлайн-інструментів для залучення жителів своїх спільнот до активного громадського життя під час кризи, викликану COVID- 19.

### «Місцевий бюджет - спільна справа»

2021 р., проєкт «Європейський Союз для сталості громадянського суспільства в Україні», що впроваджується ICAP Єднання за фінансової підтримки Європейського Союзу

Мета проєкту: Посилити спроможність ОГС здійснювати за програмно-цільовим методом аналіз бюджетних програм, які зазнали змін внаслідок пандемії COVID-19 та підвищити компетентність у використанні механізмів громадської участі задля впливу на рішення місцевої влади відповідно до цільових потреб громадян.

### «Перехід до цифрового мислення 2.0»

2021-2022 рр., Фонд сприяння демократії Посольства США в Україні

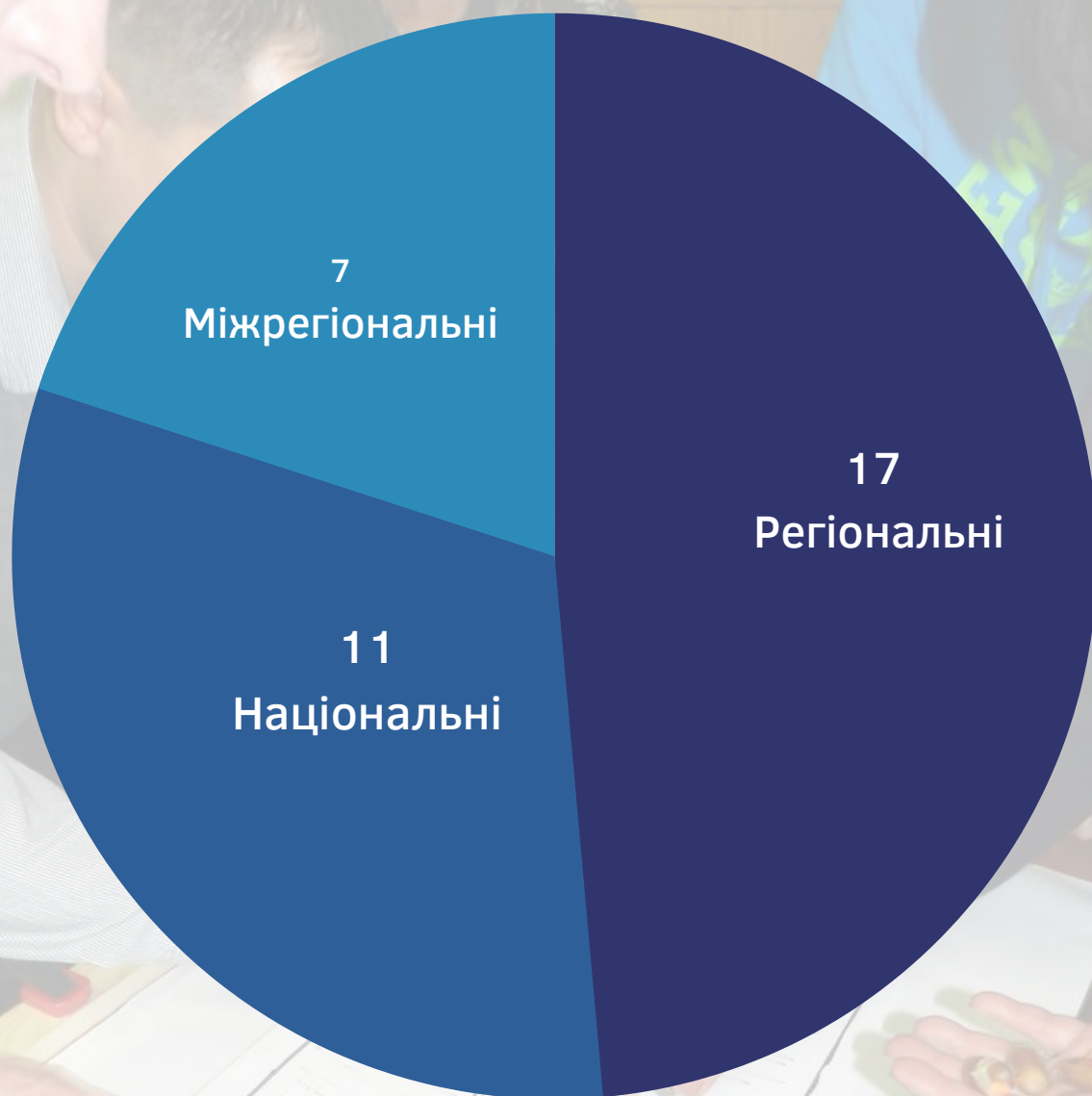
Мета проєкту: Сприяння розвитку локальної демократії через підвищення компетентності громадських активістів Черкаської, Одеської, Дніпропетровської та Полтавської областей з питань інформаційного забезпечення реалізації громадських ініціатив з використанням діджитал-інструментарію, створення інформаційно-комунікаційних центрів при закладах культури.

### «Шляхи громадянської активності під час пандемії COVID-19»

2021-2022 рр., Black Sea Trust for Regional Cooperation a project of the German Marshall Fund (USAID)

Мета: Посилити здатність представників ОГС, закладів культури сприяти залученню громадян до активного громадянського життя на місцевому рівні до спільних змін в період пандемії COVID-19.

## Розподіл проєктів за географічною ознакою



\* Міжрегіональні проєкти охоплювали декілька областей України. Регіональні - реалізовувалися в Кіровоградській області.

# СТАТИСТИЧНІ ДАНІ (2001-2021)

За 20 років було розроблено та розповсюджено **14** навчальних посібників, **54** інформаційні бюлетені та **49** інших видань

**276563** Завантаження електронних версій видань на веб-ресурсах (за даними сайтів: [iscm.org.ua](http://iscm.org.ua), [lacenter.org.ua](http://lacenter.org.ua), [prostir.ua](http://prostir.ua))

**72050** друкованих видань розповсюджено

Розпочато **35** проєктів, **33** завершено

Індекс бібліографічних посилань (за даним Google-Академії) **227**

Проведено **5** конкурсів грантів для НДО, підтримано **14** проєктів НДО

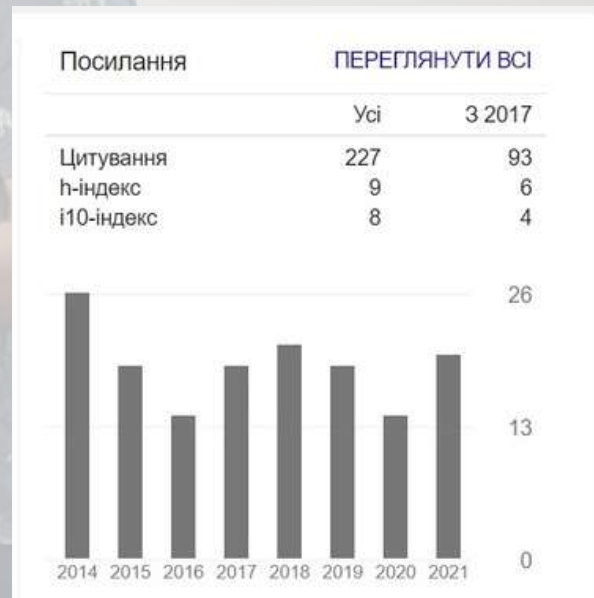
Проведено **5** конкурсів для громадських активістів та журналістів, нагороджено **34** переможці

Проведено **11** досліджень, **216** заходів, в яких взяли участь **4201** учасників

Кількість матеріалів у ЗМІ (статті у газетах та журналах, веб-сайтах; сюжети, випущених у теле/радіо ефірах) становить **448**

**1544** інформаційних матеріалів розміщено у мережі Інтернет (інформаційні сайти, соціальні мережі, відеохостинг YouTube)

**336605** відвідувачів сайтів ІСКМ: [iscm.org.ua](http://iscm.org.ua), [lacenter.org.ua](http://lacenter.org.ua), [www.lac.org.ua](http://www.lac.org.ua)



# ФІНАНСОВА ІНФОРМАЦІЯ

\$1 292 137

Доходи

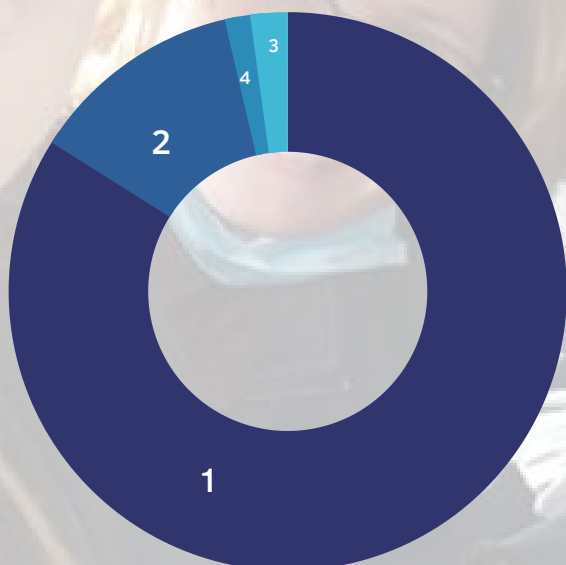
\$1 266 770

Витрати

\$25 366

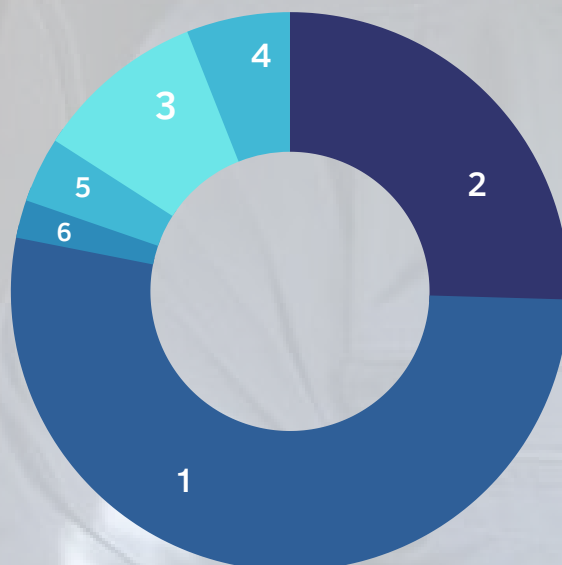
Залишок на початок 2022

Джерела доходів:



1. Гранти - \$1 084 755 (83,9%)
2. Благодійні пожертви - \$160 390 (12,4%)
3. Урядові організації - \$27 977 (2,2%)
4. Пасивні доходи - \$19 014 (1,6%)

Витрати:



1. Заходи - \$666 624 (52,6%)
2. Заробітна плата та гонорари - \$322 568 (25,5%)
3. Інші витрати - \$125 668 (9,9%)
4. Підтримка НДО (гранти) - \$75 997 (6%)
5. Дослідження - \$48 064 (3,8%)
6. Тиражування - \$27 849 (2,2%)



# Донорська підтримка проектів

Фонд Євразія (USAID)	4
Фонд ім. Ч.С.Мотта	4
Pact. Inc. (USAID)	3
Фонд ім. Стефана Баторія (Фонд Форда)	3
ICAP „Єднання” (USAID, ЄС)	2
Міжнародний Фонд „Відродження”	2
Міністерство закордонних справ України	2
Міністерство екології та природних ресурсів України	2
Black Sea Trust for Regional Cooperation	2
Фонд сприяння демократії Посольства США В Україні	2
Міжнародний центр перспективних досліджень	1
Фонд Конрада Аденауера України	1
Фундація прав людини (Посольство Швейцарії)	1
Фонд Східної Європи (USAID)	1
Товариство Лева	1
NATO	1
Комітет виборців України (Міністерство закордонних справ Данії)	1
Інші донори	1
Інститут економічних досліджень та політичних консультацій (ЄС)	1

# ВИДАННЯ

За 20 років діяльності ІСКМ було видано та розповсюджено десятки видань, які користуються попитом в науковій сфері. Серед них - інформаційний бюлетень "НДО-Інформ", навчально-методичні посібники, дослідження, гайди тренінгів, матеріали круглих столів, конференцій, інші видання



**Азарова Т.В., Абрамов Л.К. – Інформаційне забезпечення процесу рішення соціальних проблем на місцевому рівні, 2003**

Дане видання містить наступні розділи: рішення соціальних проблем на місцевому рівні; інформаційний простір та інформаційний обмін; роль інформаційного обміну у вирішенні соціальних проблем; інформаційний потенціал третього сектору; ЗМІ та громадянське суспільство; традиційні форми взаємозв'язку НДО та ЗМІ та ін. Підручник містить велику кількість вправ та завдань для самоконтролю.

**Азарова Т.В., Абрамов Л.К. - Менеджмент неприбуткової організації. Частина 1, 2003**

Першу частину цього навчально-методичного посібника присвячено теоретичним основам менеджменту та громадським організаціям як об'єктам управління. Традиційно видання містить чимало вправ та завдань для самовдосконалення.

**Азарова Т.В., Абрамов Л.К. - Менеджмент неприбуткової організації. Частина 2, 2003**

Дане видання повністю присвячене розгляду основних видів планування. Особливу увагу приділено такому важливому напрямку, як управління проектами. На прикладах автори розглядають основні етапи процесу: оцінка життєздатності ідей, планування заходів, моніторинг та оцінка, підготовка звіту. Книга містить вправи для самостійної роботи.

**Азарова Т.В., Абрамов Л.К. - Соціальні технології. Частина 1, 2004**

Розвиток громадського сектору в Україні вступає в якісно новий етап, коли особливого значення набуває ефективність роботи кожної громадської організації. Досягти такої ефективності можна лише використовуючи соціальні технології. В даному посібнику автори пояснюють, що таке соціальні технології і як вони використовуються.

**Азарова Т.В., Абрамов Л.К. - Соціальні технології. Частина 2, 2005**

Особливого значення останнім часом набуває діяльність громадських організацій, які виступають своєрідним каталізатором активності місцевих громад. Саме представникам таких організацій адресоване це видання. В ньому життя громади автори розглядають в різних аспектах; описують способи та форми взаємодії в громаді; пропонують нові методи навчання та розвитку громади.

### **Азарова Т.В., Абрамов Л.К. - Технологія оцінки соціальних програм та проектів, 2007**

Видання складається з наступних розділів: теоретичні основи оцінки соціальних програм та проектів; основні етапи оціночної діяльності; додатки.

### **Азарова Т.В., Абрамов Л.К. - Ресурсне забезпечення громадських ініціатив, 2008**

Видання складається з наступних розділів: ресурси в діяльності громадських організацій; людські ресурси – вирішальний чинник діяльності НДО; поняття “фандрейзинг”, джерела фінансування громадських ініціатив; корпоративне спонсорство та методика залучення коштів у підприємців; соціальне замовлення як форма залучення бюджетних коштів; грант як метод отримання донорської підтримки; додатки.

### **Азарова Т.В., Абрамов Л.К. - Інформаційний компонент діяльності НДО, 2009**

Для того щоби полегшити шлях громадських організацій у інформаційному просторі та зробити їхню діяльність більш зрозумілою для суспільства, Інститут соціокультурного менеджменту розробив навчальний даний посібник.

### **Азарова Т.В., Абрамов Л.К. - Цільові програми та механізми по забезпеченню прозорості у процесі їх реалізації, 2010.**

Навчальний посібник дає уявлення про теоретичні та практичні аспекти програмно-цільового методу управління на регіональному рівні. Особливий акцент зроблено на методиці забезпечення прозорості процесу реалізації цільових програм та залученні громадськості до цього процесу. Видання стане корисним порадином виконавцям цільових програм та їх клієнтам.

### **Україна - НАТО: абетка відносин, 2006**

Видання цього бюлетеню здійснено Інститутом соціокультурного менеджменту (ІСКМ) в рамках проекту “Політика – справа не тільки політиків”, підтриманого Міністерством закордонних справ України. Думки, викладені у виданні, належать авторам та можуть не співпадати з офіційною позицією ІСКМ і донорів проекту. У бюлетені використані матеріали, надані Міністерством закордонних справ України.

**Азарова Т.В., Абрамов Л.К. - Центр місцевої активності на базі будинку культури: методологія та технологія розвитку територіальної громади, 2010**

Видання на основі закордонного та вітчизняного досвіду вирішення соціальних проблем на локальному рівні висвітлює теоретичні та практичні аспекти можливої адаптації будинків культури до сучасних потреб територіальних громад за рахунок впровадження концепції центру місцевої активності.

**Матеріали Національної конференції «Реформування закладів культури» у рамках проекту Інституту соціокультурного менеджменту «Спільний шлях у майбутнє», 2010**

Матеріали конференції стануть у нагоді громадським активістам, керівникам та працівникам закладів культури, а також усім небайдужим до реформування закладів культури, вирішення соціальних проблем та покращення життя територіальних громад.

**Історії діяльності НДО у соціокультурній сфері. – Кіровоград: ІСКМ, 2011. – 96 с.**

Видання, завдяки висвітленню практичного досвіду створення та діяльності Центрів місцевої активності, в тому числі, на базі закладів культури стане незамінним порадиником для громадських активістів, які спрямовують свої зусилля на розвиток територіальних громад.

**Матеріали Другої Національної конференції “Реформування закладів культури”, 2012**

Друга Національна конференція «Реформування закладів культури» у рамках проекту «Підтримка процесу розвитку осередків громадської активності на базі закладів культури». У виданні представлено розгляд таких тем: Європейські тенденції у законодавстві у сфері культури; Заклади культури та розвиток благодійництва; Технологія адвокації інтересів громадян в процесі трансформації закладів культури в осередки громадської активності та ін.

### **Абрамов Л.К., Азарова Т.В. Центр місцевої активності для розвитку громади, 2012.**

Видання, створене на основі позитивного досвіду, який є в світі та в Україні описує шляхи вирішення проблем територіальних громад. Воно познайомить вас із технологією анімації громадської діяльності, соціальним капіталом як індикатором розвитку громади та діяльністю центрів місцевої активності як суспільного інституту розвитку громади.

### **Матеріали Національної конференції “Соціальна анімація для розвитку культури та громад”, 2013**

Національна конференція «Соціальна анімація для розвитку культури та громад» у рамках проекту «Школа громадської участі». На ній розглядалися наступні питання: роль закладів культури в розвитку благодійництва; програма підтримки громадських ініціатив; розвиток активності громади за рахунок соціальної анімації та ін.

Історії діяльності НДО у соціокультурній сфері. – Кіровоград: ІСКМ, 2011. – 96 с.

Видання, завдяки висвітленню практичного досвіду створення та діяльності Центрів місцевої активності, в тому числі, на базі закладів культури стане незамінним порадином для громадських активістів, які спрямовують свої зусилля на розвиток територіальних громад.

### **«Школа громадської участі для розвитку громади», 2015**

Видання випущене в рамках проекту «Школа громадської участі», за фінансової підтримки Ч. С. Мотта, ґрунтоване на теорії розвитку громад та практичному досвіді учасників проекту. Книга буде корисна для всіх, хто зацікавлений у розвитку закладів культури, локальних громад та готовий до реальних перетворень.

### **Матеріали другої Національної конференції «Соціальна анімація для розвитку культури та громад», 2015**

Друга Національна конференція «Соціальна анімація для розвитку культури та громад» у рамках проекту «Школа громадської участі -2». На ній розглядалися наступні питання: основи медіа грамотності; досвід діяльності ГО інвалідів «Оберіг» з розвитку громад; як створити центр місцевої активності; складні ситуації в громаді: робота з кейс- стаді; децентралізація та її вплив на розвиток місцевих громад; громадська робота – хобі, що переросла в професію та ін.

## **Всеукраїнський конкурс «До чистих джерел», Каталог конкурсних робіт 2015**

У виданні зібрані матеріали круглих столів “Європейський погляд на зміни в громадах”, які були проведені ІСКМ в рамках проекту “Інформаційна підтримка реформування місцевого самоврядування” з липня по грудень 2017 року. Заходи проходили в громадах Кіровоградської області. Проект реалізувався за фінансової підтримки Європейського Союзу в рамках проекту “Просування реформ в регіони”, що виконується Інститутом економічних досліджень та політичних консультацій у співпраці з Європейською правдою.

## **Європейський погляд на зміни в громадах: матеріали круглих столів, 2018**

Матеріали конференції стануть у нагоді громадським активістам, керівникам та працівникам закладів культури, а також усім небайдужим до реформування закладів культури, вирішення соціальних проблем та покращення життя територіальних громад.

## **Матеріали круглого столу “Громадянська освіта в Україні”, 2018**

Круглий стіл “Громадянська освіта в Україні: практика реалізації” в рамках проекту ІСКМ “Залучення через освіту” в межах “Програми сприяння громадській активності “Долучайся!””, що фінансується Агентством США з міжнародного розвитку (USAID) та здійснюється Раєт в Україні .

Дата та місце проведення: 07 лютого 2018 року, м. Кропивницький.

Мета: Познаючись з практикою реалізації громадянської освіти в Україні.

## **Програма тренінгу “Громадянська освіта жінок місцевих громад”, 2019**

У виданні представлено програму тренінгу «Громадянська освіта жінок місцевих громад», що розроблена за концепцією Інституту соціокультурного менеджменту в рамках проекту «Залучення через освіту». Програма тренінгу складається з чотирьох тематичних модулів. Кожен модуль має теоретичну складову та її практичне закріплення, шляхом виконання учасниками тренінгу різноманітних вправ та завдань. Цільова аудиторія – жінки територіальних громад. Платформа для проведення заходів за програмою: заклади культури і освіти. Програма апробована та адаптована до потреб жінок сільських громад та жінок громад малих містечок.

**Абрамов Л. К., Азарова Т. В. Анімація громадської діяльності. – Кропивницький: Інститут соціокультурного менеджменту (ІСКМ), 2019 – 172 с.**

У виданні представлено розроблену Інститутом соціокультурного менеджменту програму тренінгу «Анімація громадської діяльності». Програма тренінгу складається із семи тематичних модулів. Кожен модуль має теоретичну складову та її практичне закріплення, шляхом виконання різноманітних вправ та завдань учасниками тренінгу.

**Неформальна освіта для розвитку громад: гайди тренінгів, 2019**

Представлені теми є актуальними в питаннях розвитку громад, особливо на локальному рівні. Над розробкою гайдів працювали автори – команда тренерів проекту «Школа громадської участі-4», яка попередньо підвищила тренерську компетентність пройшовши навчання на тренінгу для тренерів II рівня – методика розробки власних гайдів. Видання розроблено за концепцією Інституту соціокультурного менеджменту (ІСКМ), зміст гайдів тренінгів є авторською роботою.

**Участь через залучення – навчання, яке веде до успіху у розвитку громад. – Кропивницький: Інститут соціокультурного менеджменту (ІСКМ), 2019 – 104 с.**

У виданні представлені позитивні приклади соціокультурної діяльності громадських активістів (соціальних аніматорів) на локальному рівні із використанням технологій, інструментів та інших методичних матеріалів, отриманих в рамках проекту «Участь через залучення». Матеріали видання стануть у нагоді громадським активістам, працівникам закладів культури, а також усім небайдужим до розвитку громад.

**Навчання, яке веде до розвитку громад: Досвід двох освітніх проектів Інституту соціокультурного менеджменту. – Кропивницький: видавець – Лисенко В.Ф., 2019. – 124 с.**

У виданні представлені позитивні приклади соціокультурної діяльності громадських активістів (соціальних аніматорів) на локальному рівні із використанням технологій, інструментів та інших методичних матеріалів, отриманих в рамках проектів Інституту соціокультурного менеджменту «Участь через залучення» та «Школа громадської участі-4». Кожна історія описує шляхи активізації громадян, вирішення проблем територіальних громад та створення Центрів місцевої активності на базі закладів культури.



**Інструменти громадської участі: досвід експертів. – за заг. ред. Абрамова Л.К. –Кропивницький: Інститут соціокультурного менеджменту (ІСКМ), 2020. –36 с.**

Процес децентралізації в Україні вийшов на фінішну пряму. Регіональні еліти отримали більше ресурсів для реалізації місцевої політики. В цих умовах, на нашу думку, є актуальним активізація місцевих активістів в процесі реалізації громадських ініціатив з використанням інструментів громадської участі.

Саме тому видання присвячене поглядам та досвіду впровадження цих інструментів на локальному рівні, зокрема, увага приділяється такому інструменту як громадські ради. Маємо надію, що наше видання стане корисним для тих, хто хоче бути активним в цих непростих умовах.

**Розвиток громадських ініціатив в епоху діджиталізації. Програма тренінгу. – за заг. ред. Абрамова Л.К. – Кропивницький: Інститут соціокультурного менеджменту (ІСКМ), 2020. – 74 с.**

У виданні представлено програму тренінгу «Розвиток громадських ініціатив в епоху діджиталізації», що розроблено Інститутом соціокультурного менеджменту (ІСКМ). Тренінг спрямований на формування компетентності у використанні проектного підходу у розвитку громади, реалізацію цифрових проєктів на локальному рівні, втілення ідеї створення інформаційно-комунікаційного центру (ІКЦ) на базі місцевого закладу культури чи громадської організації.

**Перехід до цифрового мислення: локальний вимір. Матеріали круглого столу. – Інститут соціокультурного менеджменту. Кропивницький. 2020.**

2020 рік можна назвати проривом в аспектах діджитал розвитку в Україні. Карантинні обмеження спричинили реорганізацію буденності, звичної раніше діяльності офлайн на новий орієнтир – онлайн. 30 липня 2020 року Інститутом соціокультурного менеджменту було проведено круглий стіл «Перехід до цифрового мислення: локальний вимір»\*.

**Інструменти громадської участі: збірка матеріалів вебінарів. – за заг. ред. Л.К.Абрамова – Кропивницький: Інститут соціокультурного менеджменту (ІСКМ), 2020. –40 с.**

У виданні представлено методичні матеріали вебінарів, що відбулися в рамках партнерського проєкту Інституту соціокультурного менеджменту та Фонду Конрада Аденауера в Україні (м. Київ) «Порятуюнок на місцях або децентралізація на фінішні».

**Go digital – методика реалізації громадських онлайн-заходів. – за заг. ред. Л.К.Абрамова – Кропивницький: Інститут соціокультурного менеджменту (ІСКМ), 2021. –44 с.**

У виданні представлено методичні рекомендації з реалізації громадськими активістами онлайн-заходів для розвитку громад на локальному рівні в період пандемії. Зокрема, піднімаються теми – підготовки і проведення онлайн-заходів, створення візуального контенту, онлайн взаємодія з цільовою аудиторією, онлайн безпека персональних даних та цифрові стратегії розвитку громад в часи стрімкої діджиталізації. Видання розроблено в рамках проекту «Інструменти розвитку місцевої активності в умовах кризи», що реалізується ІСКМ за підтримки Black Sea Trust for Regional Cooperation.

## **ДОСЛІДЖЕННЯ**

### **Звітність по цільових програмах, 2009**

У виданні на основі експертного опитування, фокус-груп та аналізу документів виявлені форми та характер звітності виконавців обласних цільових програм перед громадськістю та розроблені рекомендації з покращення зворотного зв'язку між виконавцями та клієнтами обласних цільових програм.

### **Діяльність будинків культури по задоволенню потреб територіальних громад, 2010**

Видання містить результати комплексного дослідження «Діяльність будинків культури по задоволенню потреб територіальних громад», що здійснив ІСКМ в рамках проекту «Спільний шлях в майбутнє» в січні-лютому 2010 року на території Кіровоградської, Чернігівської, Рівненської, Миколаївської та Дніпропетровської областей України.

### **Взаємодія інститутів громадянського суспільства з органами виконавчої влади в процесі реалізації державної політики у сфері екології, 2013**

Дослідження присвячене виявленню оптимальних шляхів взаємодії інститутів громадянського суспільства та органів виконавчої влади в реалізації державної екологічної політики та відбувалось шляхом експертного опитування методом анкетування на територіях Кіровоградської, Київської, Львівської, Дніпропетровської та Донецької областей.

# ІНСТИТУЦІЙНИЙ РОЗВИТОК


Протягом всієї діяльності, колектив ІСКМ невпинно не тільки навчає громадських активістів, реалізуючи освітні програми, а самі співробітники проходять різноманітні тренінги/курси/семінари, щоб ставати ще більш професійнішими та передавати знання клієнтам для їх успішної подальшої самостійної роботи.

Це тренінги з менеджменту для неприбуткових організацій (2010), ділового листування (2011), участь молоді в молодіжній політиці (2014), базові інструменти розвитку громад, фасилітація (2015), європейської інтеграції (2017), створення "історій успіху" (2018), школи комунікації (2019-2021), з фотографії (2021) та багато інших.

з 2013 року є членом Української національної платформи, яка утворена 29 січня 2011 року та діє в рамках Форуму громадянського суспільства Східного Партнерства і складається з 5 робочих груп. Оксана Набока є представницею від ІСКМ в 4 робочій групі - "Контакти між людьми. Група працює над такими питаннями, як молодь, культура, освіта, інновації, міграція.

Співпраця з Молдовою з 2014 року. Проведення тренінгу «Розробка і режисування анімаційних фільмів та мультфільмів» для дітей м. Каушани, Молдова та м. Рибниця (Придністров'я). Стажування колективу в Польщі в 2014 році надало можливість приєднатися ІСКМ до Європейської мережі організацій громад (European Community Organizing Network).

# ЗМІ ТА КЛІЄНТИ ПРО НАС



Протягом 20 років діяльності команда ІСКМ співпрацювала та продовжує співпрацювати з національними телерадіокомпаніями, газетами, журналами тощо. Кіровоградська філія ПАТ НСТУ (UA:Кропивницький) та Одеська філія (UA:Одеса) стали багаторічними партнерами. Виступи на теле та радіо ефірах співробітників ІСКМ, спільна реалізація ініціатив, програм.

Прес-конференції, публікації в друкованих та електронних виданнях, навчальні програми, семінари, тренінги... вся діяльність ІСКМ направлена на задоволення потреб цільової аудиторії. І про те, що наш шлях вірний - свідчать відкуги учасників та учасниць програм.



Anna Orlovska поділилась воспоминанием.

3 мин. · 🌐

За три роки тільки впевнилася у думці, що команда Інститут соціокультурного менеджменту мага сильна 🍀

# МИ ЗМІНЮЄМО ЛЮДЕЙ, А ЛЮДИ ЗМІНЮЮТЬ ГРОМАДИ...



Anna Orlovska сейчас 🍀 в восхитительном настроении  
Рейкарц Кропивницький.

19 марта 2018 г. · Кировоградская область, Kropyvnytskyi · 🌐

Сильна команда

Писатиму саме про команду Інститут соціокультурного менеджменту. На мою думку вони гідні наслідування 🍀

Однозначно я в цьому переконалася під час конференції #Реформадецентралізації

Отож, вони по-справжньому цінують своїх людей, вибудовують партнерські стосунки не зважаючи на вік. У всіх фахівців чітко розмежована сфера відповідальності. З першого погляду помітна глибока довіра членів команди один до одного та високий професіоналізм.

Вперше за всю історію мого неформального навчання керівник дякував не лише присутнім учасникам і колегам, а вшанував пам'ять померлих членів, які розробляли перші освітні програми в організації.

Впродовж заходу всі працювали на рівних, організатори активно долучався до роботи з учасниками. Відчувалася їх відданість справі та спрямованість на результат.

І ще з важливого. Вони системно навчають, мотивують і розвивають один одного, створюють умови для розвитку учасників. Серед тренерів і гостей було багато випускників #ToT Інституту. Рада була зустрітися з [Ирина Таран](#).

PS: найбільше мене вразив місцевий тренер зі стратегічного планування - [Леонід Жовтило](#), він відпрацював на рівні столичних фасилітаторів. Тепер я переконана, що люди старшого покоління спроможні опанувати сучасні підходи викладання. І звісно окрема вдячна Леоніду за можливість пограти у [Світ Громад](#).  
#командотворення #сильнакоманда



Микола Василенко

Дякую Вам та інституту за знання та вміння які Ви зі своєю командою вклали в мене 😊😊😊



Oksana Voitko сейчас 😊 испытывает признательность

с Lev Abramov и ещё 2.

28 January, 19:24 · 🌐

Хочу щиро подякувати Інституту Соціокультурного Менеджменту під егідою Посольства США в Україні за організацію дводенного тренінгу "Перехід до цифрового мислення 2.0" за змістовний, нетривіальний, динамічний, корисний захід! Я наповнилася враженнями, знаннями, емоціями, досвідом. А це дуже важливо для мене. Сподіваюся на співпрацю і надалі!

З 20 років діяльності Інституту соціокультурного менеджменту ми знайомі вже років 13. Знайомство з [Lev Abramov](#) та його незмінним високопрофесійним колективом, кардинально змінило на краще моє життя та моє відношення до того, що мене оточує. Шановні ДРУЗІ, колеги, партнери!!! Бажаю і надалі змінювати світ на краще, бажаю і надалі якісних і таких потрібних суспільству змін в соціокультурній сфері через ваші проекти. Бажаю ВАМ всім натхнення, здоров'я, віри, надії і любові. ДЯКУЮ ЩО ВИ ТАКІ €!!!!



Angela Marku сейчас с Герцаївської  
Централізованої.

27 ноября, 12:28 · 🌐

Дякую за довіру. Досвід колег вражає. Дуже рада, що і я змогла поділитися своїм досвідом. Коли побачила повне видання, то радість охопила мою душу. Все настільки чітко продумано. А обкладинка, це взагалі окрема історія. Я пам'ятаю той момент коли тримала в руках стрічку синьо-жовту, і в думках у мене було, щоб швидше став мир на нашій Україні і як же круто, що зараз біля мене є люди з різних куточків нашої країни, однодумці, з якими приємно обмінюватися досвідом (не пам'ятаю, який точно тренінг був тоді). Для мене особисто, ця фотографія символічна. ISKM, дякую Вам за те, що Ви протягом декількох років постійно мене надихали, досвід від тренінгів залишаться назавжди у моєму житті. Ви для мене приклад, який завжди використовую у своїй роботі. Дуже сумую за ISKM, за учасниками.

## НДО-ІНФОРМ



ISCM.ORG.UA

Бюлетень "НДО-Інформ" №2(59) | Інститут соціокультурного менеджменту  
Новий погляд на децентралізацію в різних куточках нашої країни. Адже, децентралізація на фініші і саме цій темі ми присвячуємо черговий випуск бюлетеню "НДО-Інформ..."

# ФОТОГАЛЕРЕЯ



## КОНТАКТИ

Адреса офісу: офіс №1 (2 поверх), вул. Олега Ольжича (Гайдара), 75-а,  
25026, м. Кропивницький (Кіровоград), Україна

Електронна пошта:  
[adm.iscm@gmail.com](mailto:adm.iscm@gmail.com)

Телефон: +38 067 131 80 15

Веб-ресурси ІСКМ: [www.iscm.org.ua](http://www.iscm.org.ua), [www.lacenter.org.ua](http://www.lacenter.org.ua), [www.lac.org.ua](http://www.lac.org.ua)

Сторінка у мережі Facebook Інститут соціокультурного менеджменту:

Youtube - Інститут соціокультурного менеджменту

Instagram: @NGO.ISCM